

**EVALUACIÓN DE DISEÑO DE LOS PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS
EJERCICIO FISCAL 2012**

**ANEXO 2
ANÁLISIS DE FORTALEZAS, OPORTUNIDADES, DEBILIDADES O AMENAZAS (FODA)**

Dependencia: 136 - Secretaría de Desarrollo Social				
Programa: 1113300 - Chihuahua Vive con la Comunidad Menonita				
No.	Tema	Fortaleza y Oportunidad	Debilidad o Amenaza	Conclusiones
1	Características del Programa.			El Programa cuenta con el Diseño Inverso de la Matriz de Marco Lógico donde se plantea, de manera clara y concisa el problema que atiende. El Programa esta alineado a los objetivos del Plan Estatal de Desarrollo PED 2010-2016 y al Programa Sectorial Chihuahua Vive con los Menonitas, por lo que tiene claramente establecido su fin y propósito en los que sustenta sus componentes y acciones para atender el problema. El Presupuesto autorizado para el 2012 fue de \$900,000. La MIR para el ejercicio fiscal 2012 se establece como fin: "Contribuir en el desarrollo integral de la comunidad menonita y su participación plena en la vida económica, educativa, de salud y otros del estado", para el cual se establece una meta del 10.72% de la comunidad menonita vinculada con dependencias de Gobierno del Estado.
2	Justificación de la creación y del diseño del Programa.	Oportunidad: El Programa cuenta con el Diseño Inverso de la Matriz de Marco Lógico, donde se plantea de manera clara y concisa el problema que atiende.		Se recomienda elaborar un diagnóstico, que además de definir el problema que el programa pretende atender o resolver, así como sus causas y efectos, también defina, cuantifique y especifique la ubicación territorial de las poblaciones potencial y objetivo del programa. Asimismo, se recomienda plasmar dicho diagnóstico en un documento institucional. En paralelo, se sugiere desarrollar un documento metodológico sobre la definición, caracterización y cuantificación de las poblaciones potencial y objetivo.
			Debilidad: El Programa no cuenta con un diagnóstico integral.	Se sugiere la construcción de un diagnóstico integral que identifique el problema que atiende, sus causas y efectos e incorporarlos en un documento formal.
3	Contribución del Programa a los objetivos del Plan Estatal de Desarrollo 2010-2016 y a los Programas Sectoriales, Estatales y Regionales.	Fortaleza: El Propósito del Programa está vinculado directamente con los objetivos del Plan Estatal de Desarrollo PED 2010-2016, del Eje I "Desarrollo Humano y Calidad de Vida" y a los del Programa Sectorial Chihuahua Vive con los Menonitas.		El programa contribuye directamente al logro de los objetivos del Plan Estatal de Desarrollo del Tema Etnias, del Subtema Desarrollo Integral de la Comunidad Menonita, correspondiente al Eje I Desarrollo Humano y Calidad de Vida.

No.	Tema	Fortaleza y Oportunidad	Debilidad o Amenaza	Conclusiones
4	Población potencial, objetivo y beneficiarios.		Debilidad: No se encontró información documental ni estadística que especifiquen la población potencial que enfrente el problema que atiende el programa. Tampoco se encontró un documento metodológico mediante el cual se definan los aspectos teóricos-conceptuales que sustentan el método para cuantificar la población potencial y objetivo.	Se recomienda elaborar un diagnóstico, que además de definir el problema que el programa pretende atender o resolver, así como sus causas y efectos, también defina, cuantifique y especifique la ubicación territorial de las poblaciones potencial y objetivo del programa. Asimismo, se recomienda plasmar dicho diagnóstico en un documento institucional. En paralelo, se sugiere desarrollar un documento metodológico sobre la definición, caracterización y cuantificación de las poblaciones potencial y objetivo.
		Oportunidad: Se cuenta con un padrón de beneficiarios.		Elaborar un documento normativo que permita conocer las características de los beneficiarios, el tipo de apoyo otorgado, así como mecanismos documentados para su depuración y actualización.
5	Matriz de Indicadores para Resultados (MIR).	Oportunidad: Precisar el resumen narrativo del Fin para que sea más adecuado y con ello, se valide la lógica vertical de la MIR.		Se sugiere complementar el resumen narrativo a fin de que la sintaxis corresponda con la fórmula El qué (contribuir a un objetivo superior) + Mediante / a través de + El como (la solución del problema) y se cumpla con la documentación normativa propuesta por la Secretaría de Hacienda.
		Oportunidad: Precisar el resumen narrativo del Propósito a fin de que sea más adecuado y con ello, se valide la lógica vertical de la MIR.		Se sugiere complementar el resumen narrativo del propósito, a fin de que la sintaxis corresponda con la fórmula Sujeto (población o área de enfoque) + Verbo presente + complemento (resultado logrado), y se cumpla con la documentación normativa propuesta por la Secretaría de Hacienda.
		Oportunidad: Precisar el resumen narrativo de los Componentes a fin de que sea más adecuado y con ello, se valide la lógica vertical de la MIR.		Se sugiere complementar el resumen narrativo de los Componentes, a fin de que la sintaxis corresponda con la fórmula Productos Terminados o Servicios Proporcionados + Verbo en participio pasado , y se cumpla con la documentación normativa propuesta por la Secretaría de Hacienda.
		Fortaleza: Los supuestos se encuentran identificados en todos los niveles de la MIR, representan situaciones externas probables de ocurrir y contingentes a resolver.		Se sugiere adecuar el resumen narrativo del Fin, Propósito y Componentes, a fin de que cumplan con la sintaxis requerida en su redacción, establecida en la documentación normativa propuesta por la Secretaría de Hacienda y así validar junto con los supuestos la lógica vertical.
			Amenaza: Los indicadores del Fin, Propósito, Componentes y Actividades no son monitoriables, ya que no pueden sujetarse a una verificación independiente.	Es conveniente indicar la dirección de la página web en donde se tenga acceso a verificar la información del indicador. Asegurar que en la página o portal de internet indicado realmente existan los medios de verificación definidos para este programa presupuestario.

No.	Tema	Fortaleza y Oportunidad	Debilidad o Amenaza	Conclusiones
			<p>Amenaza: Se indican los medios de verificación, sin embargo no se especifican los nombres de los documentos o sitios de consulta; no es posible identificar si el indicador permite medir, directa o indirectamente el objetivo, ya que los medios de verificación no son de carácter público suficientes que permitan verificar la confiabilidad de la información.</p>	<p>Es conveniente que los medios de verificación se publiquen en la página o portal de internet de la institución, especificando claramente el tipo de informe o contenido, así como la dirección de internet donde se encuentre la información relacionada para que esta sea de acceso público. De acuerdo a la documentación normativa propuesta por la Secretaría de Hacienda los Medios de Verificación, representan la fuente de evidencias sobre los resultados logrados, proporcionar la información necesaria para que toda persona pueda tener acceso a los datos y pueda replicarlos, así como hacer referencia a una página web. En caso de que éstas no están disponibles, lo obliga a incluir en el diseño del programa actividades orientadas a recoger la información requerida hasta su publicación.</p>
		<p>Oportunidad: Las metas de los indicadores que contiene la MIR del programa cuentan con las características correspondientes; sin embargo, no se encontró la información documental y/o estadística necesaria que de soporte metodológico a la determinación de las metas, por lo que no se cuenta con la información necesaria ni suficiente para valorar si las metas establecidas están orientadas a impulsar el desempeño y si son factibles de alcanzar.</p>	<p>Debilidad: Las dimensiones de las actividades 1.1, 1.2, 3.1, 4.1 no cumplen con la documentación normativa propuesta por la Secretaría de Hacienda.</p>	<p>Se recomienda realizar una revisión de las dimensiones de los indicadores. A este nivel se propone dimensiones de Eficacia y Economía.</p> <p>Llevar a cabo un ejercicio más exhaustivo para la determinación de metas, determinar las líneas base para todos los indicadores del programa (cuando la información disponible lo permita), elaborar un documento metodológico en el que se establezcan los pasos a seguir para definir las metas de cada uno de los indicadores del programa y registrar sistemáticamente los resultados del cumplimiento de las metas asociadas al programa.</p>
6	Complementariedades y coincidencias con otros programas estatales.	Oportunidad: Debido al diseño del programa, su objetivo y el área de enfoque no se encontró coincidencias y complementariedades con otros programas estatales, por lo cual se considera una oportunidad para el programa.		